

DE OUDE SCHOOL

DORPSHUIS WIERINGERWAARD

J A A R V E R S L A G

en

Financieel verslag

2 0 2 3

Voorwoord

Voor u ligt het bestuursverslag en het financiële jaarverslag van 2023 van dorpshuis “*De Oude School*”. Een positief jaar dat ook financieel positief is afgesloten. Wel een jaar met uitdagingen zoals hogere energielasten en vele andere toegenomen kosten. Ondanks dat het Dorpshuis er goed uitziet, blijft het een gebouw uit 1931 met soms wat speciaal benodigd onderhoud. Gelukkig hebben we hiervoor een zeer deskundig klusteam!

Hiernaast is het gelukt om diverse subsidies binnen te halen voor de noodzakelijke verduurzaming van het gebouw. Denk hierbij aan isolatie van vloeren en muren, een duurzamer verwarmingssysteem en extra zonnepanelen. Vóór de winter van 2024 willen we deze maatregelen gerealiseerd hebben. Hiervoor zijn nog niet alle financiële middelen beschikbaar, maar we hebben goede hoop dat dit goedkomt.

Ook zijn we erg blij dat de trouwe gebruikers hun verenigingen draaiend weten te houden en hebben we in 2023 weer de nodige nieuwe gebruikers mogen verwelkomen.

Speciale dank aan alle vrijwilligers en donateurs die het dorpshuis een warm hart toedragen!

Wieringerwaard mei 2024

Namens het bestuur van de Stichting,

Ronald Looijesteijn

Voorzitter

Bestuursverslag

Inleiding

De Stichting Beheer Dorpshuis Wieringerwaard is voortgekomen uit een initiatiefgroep van verenigingen en vrijwilligers uit Wieringerwaard, om tot een gezamenlijk dorps huis te komen. De initiatiefgroep was in het leven geroepen na bekendmaking door de gemeente Anna Paulowna, na fusie de gemeente Hollands Kroon, dat alle welzijnsaccommodaties in Wieringerwaard waarin tal van verenigingen hun activiteiten konden ontplooiën, zouden worden afgestoten.

Als eerste zijn de activiteiten - met de bijbehorende behoefte aan ruimte en bezetting - van alle verenigingen en clubs in het dorp kaart gebracht. Na het vrijkomen van het oude gebouw van basisschool De Tweewegen, heeft de initiatiefgroep ingezet op het behoud van dit karakteristieke pand als Dorpshuis voor het dorp en de verenigingen. Er zijn plannen getekend en geschreven, er is financiële onderbouwing gezocht. In juni 2015 is een concreet voorstel in de vorm van een bidbook aan de Gemeente voorgelegd. Eind november 2015 is dat voorstel door het gemeentebestuur goedgekeurd.

In september 2015 is de initiatiefgroep omgezet in een beheerstichting, de Stichting Beheer Dorpshuis Wieringerwaard. Op 15 september 2016 is het pand door de Stichting in eigendom verworven, januari 2017 is gestart met verbouw en inrichting tot Dorpshuis. September 2017 is het pand stap voor stap in gebruik genomen, op 18 november 2017 is het pand onder de naam De Oude School officieel geopend.

Stichting

De Stichting Beheer Dorpshuis Wieringerwaard heeft tot doel:

- Beheer, onderhoud en exploitatie van een Dorpshuis in Wieringerwaard.

De stichting zetelt in de Gemeente Hollands Kroon en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 64109259.

Het post- en vestigingsadres van het Dorpshuis is Populierenlaan 23A, 1766JD Wieringerwaard.

De Stichting heeft geen winstoogmerk, het bestuur werkt onbezoldigd en de Stichting heeft geen personeel in dienst.

Bestuur

Het bestuur van de Stichting bestond in 2023 uit:

Ronald Looijesteijn (voorzitter)

Agnes de Block (secretaris)

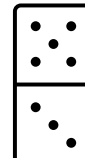
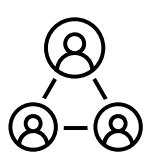
Huib Haringhuizen (penningmeester)

Gerrit Kramer (bestuurslid)

Het bestuur heeft in 2023 twaalf keer vergaderd. Het bestuur laat zich bijstaan door een Adviesraad, bestaande uit vertegenwoordigers van de vaste gebruikers van het dorps huis; muziek-, toneel- en zangverenigingen, kolfclubs, de koersbal, jongerenclubs, biljart- en kaartclubs, ouderensoos en -gym, de redactie van de buurtkrant, de prikpost, sociaal werk enz.

In 2021 heeft het bestuur n.a.v. de nieuwe Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersoon (WBTR), de verplichte rapportage ingevuld. De rapportage is in de vergadering van januari 2023 opnieuw doorgenomen, aanpassingen bleken niet nodig.

Activiteiten 2023



Het bestuur van Dorpshuis De Oude School kijkt terug op 2023.

Activiteiten

De vaste activiteiten hebben weer plaatsgevonden, waaronder:

- ✓ Gebruikersraadvergadering 29 maart en 27 september 2023
- ✓ Schoonmaakdag van het dorps huis op 7 oktober 2023
- ✓ Vrijwilligersmiddag van het dorps huis op 15 januari 2023
- ✓ 1e ontruimersavond op 01-11-2023 met uitleg over de BMI-installatie door Marja de Graaf van de Vrijwillige brandweer Wieringerwaard.

Wekelijks zijn de verenigingen en clubs aanwezig in het dorps huis met hun eigen activiteiten. Daarnaast organiseren de verenigingen zelf ook activiteiten, zoals:

- ✓ het Kookcafé voor mensen met een beperking op de donderdag
- ✓ de Klaverjas-drive
- ✓ de Boekenmarkt op 6 november 2023
- ✓ het darttoernooi op 27-28-29 januari 2023 georganiseerd door Jury Groenveld
- ✓ de darts clinic op 26 augustus 2023

De Zangvereniging Wieringerwaard gaf eerder in juli 2023 aan dat zij nog een eindconcert geven in december 2023 en dat de zangvereniging dan moet stoppen. Er was vanaf 2024 geen dirigent meer. Gelukkig kan de zangvereniging toch ook weer in 2024 verder. Er is een nieuwe dirigent gevonden en er zijn een paar nieuwe leden gestart.

Gebouw

Het reguliere klein en groot onderhoud aan het pand is in 2023 uitgevoerd. De kleine klussen worden zoveel mogelijk door het eigen klusteam opgepakt, bestaande uit Gerrit Kramer, Rennie Donker, Piet Woudenberg en Han Groefsema. Hieronder een kleine greep uit de grotere klussen:

- ✓ De kelder van het dorps huis is onder gelopen met water. Het klusteam heeft dit probleem verholpen door de installatie van een pomp.
- ✓ De lichtkoepels zijn tocht- en lekvrij gemaakt met 100 schroeven. Er zijn nieuwe lichtkoepels gekocht en geïnstalleerd. De dakbedekking boven de Toonzaal laat los in de hoeken en zijn behandeld. In de kelder zijn de tl-verlichtingen vervangen naar LED-verlichting.

- ✓ Op de zolder waren de lekkages aan het dak en de nok door een bedrijf uit het dorp aangepakt, helaas blijven de lekkages en wordt het bedrijf nog een keer gevraagd. Deze raadt aan het hele dak te vervangen, maar hier is geen geld voor.
- ✓ De elektriciteit in de ruimte van De Roodbroek is veiliger gemaakt door de aanleg van meer stopcontacten, daarvoor werd gebruik gemaakt van verlengsnoeren.
- ✓ De handleiding voor de mengtafel in de Kaanzaal is geschreven.
- ✓ De steeg is door een lokale ondernemer opnieuw betegeld.
- ✓ De zitting en de zijkanten van de banken in de Grote Zaal worden opnieuw bekleed. De stof die over is, geeft de stoffeerder mee en kan bij ons opgeslagen worden.

Een afvaardiging van het bestuur is aanwezig geweest bij de eerste bijeenkomst van het Sport- en Accommodatiebeleid van de gemeente Hollands Kroon. 7 à 8 jaar geleden is het beleid opgesteld door de gemeente en zal nu herzien moeten worden. Hiervoor is via deze bijeenkomst de input van de verenigingen en clubs gevraagd in de gemeente Hollands Kroon. In 2024 zal er een tweede bijeenkomst georganiseerd worden.

De penningmeester heeft een MJOP (MeerJarenOnderhoudsPlan) 2023-2032 gemaakt.

Het bestuur heeft ingestemd met een verhoging van de koffie, thee en dranken met € 0,50. Voor het biljart is er een nieuw laken aangeschaft.

Voor het verduurzamen van het gebouw is een commissie samengesteld, bestaande uit Ronald Looijesteijn, Huib Haringhuizen, Piet Woudenberg en Maurice Derks. De commissie denkt na over welke maatregelen genomen kunnen worden, vragen hiervoor de offertes aan en zijn bij de uitvoering betrokken. Het bestuur geeft uiteindelijk akkoord op de offertes en de facturen.

Bestuurlijk

Het bestuur bestaat uit Ronald Looijesteijn (voorzitter), Agnes de Block (secretaris), Huib Haringhuizen (penningmeester) en Gerrit Kramer (lid). Danique de Vos heeft een aantal vergadering bijgewoond, maar heeft uiteindelijk besloten om geen bestuurslid te worden. Het bestuur heeft in 2023 twaalf keer vergaderd.

Vooruitblik 2024

In 2024 hopen wij weer alle gebruikers en vrijwilligers te verwelkomen, dankzij hen is het mogelijk om ons mooie dorps huis te kunnen gebruiken als dé ontmoetingsplek in ons dorp.

Het bestuur zet zich in 2024 in om het verduurzamen van het dorps huis verder tot uitvoering te brengen. Een groot gedeelte van de financiering is door middel van subsidies gerealiseerd. Voor het laatste stappen worden nog steeds fondsen aangeschreven. Door deze verduurzaming hopen we het gebouw beter te isoleren en de kosten voor het energieverbruik te verminderen, waardoor het dorps huis een beter vooruitzicht heeft in zijn voortbestaan.

Wieringerwaard, mei 2024

Agnes de Block

Secretaris

Financieel verslag

Resultaat 2023 verkort

Omschrijving	RESULTAAT 2023	BEGROTING 2023
	Realisatie	Begroot
BATEN		
10 Omzet	25.158	24.000
14 Overige baten	2.142	1.500
totaal baten 2023	27.300	25.500
LASTEN		
20 Exploitatie	16.823	18.000
21 Beheer	15.558	13.000
totaal lasten 2023	32.381	31.000
bruto resultaat 2023	-5.081	-5.500
Buitengewone baten		
noodfonds energie 2023 Gemeente HK	5.400	5.500
netto resultaat 2023	319	0

Exploitatie en Beheer 2023, buitengewone baten en lasten, netto resultaat

Na het herstel van de Coronacrisis in 2022, dreigde in 2023 opnieuw een fors tekort op de exploitatie. Ditmaal door de plotselinge enorme stijging van de energiekosten. Het dreigende tekort werd begroot op € 5.500, het resultaat viel uiteindelijk nog iets mee met een min van € 5.081. Maar gelukkig: door een eenmalige noodsubsidie van de Gemeente Hollands Kroon van € 5.400 ten behoeve van de energiekosten, uitbetaald in maart, kon 2023 toch zonder verlies worden afgesloten. Deze subsidie is in deze jaarrekening bij uitzondering opgenomen onder Buitengewone baten en lasten en niet meegenomen in het resultaat van 2023. De noodsubsidie staat alleen vermeld op de balans bij de balanspost Algemene Reserves Beheer en Exploitatie.

Op de volgende pagina's ziet u het resultaat van exploitatie en beheer in detail en de verwerking van de eenmalige noodsubsidie in het resultaat en op de balans.

Exploitatie en Beheer 2023

Omschrijving	RESULTAAT 2023	BEGROTING 2023
	Realisatie	Begroot
BATEN		
10 Omzet		
bijdragen vaste gebruikers	11.359	10.500
vaste huurders	6.880	7.000
losse zaalverhuur	6.385	6.000
verhuur btw geen	534	500
Sub Omzet	25.158	24.000
14 Overige baten		
teruggave (energie)belasting	2.136	1.500
rentebaten	6	0
Sub Overige baten	2.142	1.500
Totaal Baten	27.300	25.500
LASTEN		
20 Exploitatie		
energiekosten	10.274	12.000
water	266	200
vuilnis	484	500
verzekering inboedel	110	200
klein onderhoud gebouw	1.975	1.200
schoonmaakkosten	2.265	2.400
Buma / Sena	791	700
internet - wifi	658	700
overige exploitatiekosten	0	100
Sub Exploitatie	16.823	18.000
21 Beheer		
OZB Gemeente Belastingen	1.222	1.200
waterschap	163	200
opstalverzekering	4.500	4.500
vergunningen	93	100
jaarlijkse dotatie MJOP	8.000	6.000
administratiekosten	174	300
bankkosten	483	400
pr, reclame, website	264	100
contributies & abonnementen	305	100
aansprakelijkheidsverzekering	151	0
bestuurskosten, representatie	38	100
overige	165	0
Sub Beheer	15.558	13.000
Totaal Lasten	32.381	31.000
RESULTAAT Exploitatie en Beheer 2023	-5.081	-5.500

Buitengewone baten en lasten 2023

Omschrijving	BEGROTING 2023	RESULTAAT 2023
	Begroot	Realisatie
25 Buitengewone baten		
noodfonds energie 2023 Gemeente HK	5.500	5.400
RESULTAAT Buitengewone baten 2023	5.500	5.400

balanspost**algemene reserves beheer en exploitatie**

saldo op 31-12-2022

-165

bruto resultaat exploitatie en beheer 2023

-5.083

noodfonds energie Gemeente HK

5.400

saldo reserves beheer en exploitatie op 31-12-2023**155****Vriendenrekening**

Voor de aanschaf en het onderhoud van de inventaris en voor extra voorzieningen in het Dorpshuis, is bij de start van het dorps huis in 2017 een aparte rekening geopend: Vrienden van het Dorpshuis. Hierop kunnen donaties en sponsorbijdragen worden overgemaakt, en worden de (bar)opbrengsten van het vrijwilligerswerk voor het dorps huis gestort. Het saldo op deze rekening is expliciet bestemd voor de inventaris en inrichting en voor de voorzieningen ten behoeve van de gebruikers van het Dorpshuis.

Het saldo op de vriendenrekening op 31-12-2022 bedroeg € 3.543. Aan donaties werd in 2023 een totaalbedrag van € 385 geschonken, de netto baropbrengsten (vrijwilligerswerk) bij verhuur bedroegen € 1.145.

Aan uitgaven werd in 2023 ruim vijftienhonderd euro besteed inventaris voor de keuken, stoffering van de banken in de Grote Zaal en onder andere het opknappen van het biljart in de Pauwenzaal.

VRIENDENREKENING 2023

Omschrijving	BEGROTING 2023	RESULTAAT 2023
	Begroot	Realisatie
Omzet		
(bar)opbrengst vrijwilligerswerk bij verhuur	1.000	1.145
Donaties		
donateurs	500	385
Totaal Baten	500	1.530
Inventaris		
aanschaf en onderhoud inventaris	1.000	1.535
Totaal Lasten	1.000	1.535
RESULTAAT Vriendenrekening 2023	-500	-5

Groot onderhoud (MJOP)

Het groot onderhoud van het dorps huis wordt planmatig gedaan aan de hand van een door het bestuur opgesteld meerjaren-onderhouds-plan (MJOP). In 2018 is hiervoor destijds een voorziening van € 25.000 op de balans gezet, jaarlijks aan te vullen met een dotatie van € 6.000 ten laste van de exploitatie. Lopende het boekjaar 2023 is het MJOP herzien en is de jaarlijkse dotatie naar € 8.000 opgehoogd moeten worden. Het MJOP voorzags voor 2023 in € 7.050 aan uitgaven, de feitelijke uitgaven bedroegen uiteindelijk € 7.349. De dotatie aan het MJOP bedroeg in 2023 als bestuurlijk vastgelegd een bedrag van € 8.000.

Meerjaren Onderhoud MJOP

Omschrijving	BEGROTING 2023	RESULTAAT 2023	
	Begroot	Uitgaven	Inkomsten
25 Groot onderhoud			
uitgaven groot onderhoud 2022	-7.050	7.349	
jaarlijkse dotatie MJOP	6.000		8.000
MJOP voorzien resultaat 2023	1.050	652	
Totaal Groot onderhoud	0	8.000	8.000
	begroting	resultaat	
Resultaat 2023	0	pm MJOP	

De voorziening voor groot onderhoud op de balans bedroeg op 31-12-2022 € 27.298. Met het verschil tussen in en uit in 2023 bedraagt de voorziening voor het MJOP nu op 31-12-2023 het bedrag van € 27.298 + € 652 = € 27.950. Het gebruik van deze voorziening of eventuele aanvullingen hierop komen niet ten bate of laste van het resultaat.

Achterstallig onderhoud, aanpassing MJOP

Bij de overname van het pand van de Gemeente in 2017, zijn destijds een aantal grote achterstallige gebreken buiten beschouwing gelaten: de houten kap/de schuine daken bijvoorbeeld leken na bouwkundige schouw door de architect in 2017 in prima staat, maar blijken in de praktijk toch slecht. Een andere kwestie betreft de kunststof kozijnen aan de voorzijde van het pand. Deze waren en zijn einde levensduur en moesten destijds bij de verbouw in 2017 eigenlijk al vervangen worden. Daar was en is echter het geld niet voor. Deze zaken zijn de afgelopen jaren al diverse keren aan de orde gesteld in o.a. overleg met de Gemeente, maar een oplossing voor deze kostbare reparaties, is nog niet gevonden.

Intussen blijkt dat bijvoorbeeld ook de platte daken op niet al te lange termijn vervangen moeten worden. En al met al opgeteld blijkt feitelijk, dat het groot onderhoud aan de hele buitenschil van het inmiddels bijna honderd jaar oude pand en aan bijvoorbeeld de installaties (leidingen enz), hoewel tot nu toe deels wel opgenomen in het MJOP, ver boven de reële financiële draagkracht van de Stichting ligt.

Het bestuur heeft daarom besloten om niet langer de illusie van volledig groot onderhoud door de Stichting in stand te houden, en in het MJOP alleen nog reële zaken als het onderhoud aan de binnenzijde van het pand en het kleine jaarlijkse onderhoud aan en keuring van installaties op te nemen. Voor het echte groot onderhoud aan casco en installaties gaan we opnieuw in gesprek met de Gemeente Hollands Kroon. De jaarlijkse dotatie aan het MJOP wordt weer teruggebracht van eenmalig € 8.000 in 2023 naar een betaalbare € 6.000 voor 2024 en verder.

Verduurzaming

In 2023 is in samenwerking met o.a. Dorpswerk Noord-Holland een start gemaakt met een project ter verduurzaming van het gebouw. De kosten voor deze verduurzaming, die in 2024 zal worden gerealiseerd, zijn geraamd op € 120.000. Hiervoor zijn in 2023 subsidies aangevraagd bij o.a. de Provincie Noord-Holland, het VSB Fonds en het Oranje Fonds. Van deze aanvragen is in 2023 voor een totaalbedrag van € 90.500 toegekend. Van dit bedrag stond eind december '23 reeds € 77.500 op rekening van de Stichting; de resterende € 13.000 wordt na voltooiing van het project uitgekeerd (Provincie NH € 8.000 en Oranje Fonds € 5.000).

In het voorjaar van 2024 volgt een tweede tranche van kleinere subsidieaanvragen om het resterende bedrag van € 29.500 bij elkaar te krijgen. Hierin is dan ook voorlopig een eigen bijdrage van de Stichting van € 5.000 in de verduurzaming opgenomen. Mocht dit bedrag niet volledig lukken, dan zal er voor de resterende ontbrekende middelen een beroep op de inmiddels rentevrije leningen bij de Gemeente Hollands Kroon gedaan worden.

Verduurzaming dorpshuis Projectbegroting 2023 - 2024

Omschrijving	BEGROTING	
KOSTEN		
1. isolatie		29.200
vloer- en bodemisolatie	19.500	
(Na)isolatie spouwen	6.700	
(na)isolatie zoldervloeren	1.500	
(na)isolatie appendages verwarmingssysteem	1.500	
arbeidsloon (na)isolatie vloeren en appendages	pm vrijwilligers	
2. verwarming en ventilatie		68.000
3 x warmtepompen, hybride verwarmingssysteem	47.000	
WTW + lucht-lucht WP Kaanzaal	21.000	
3. sturing en regeling		10.300
sturing en inregeling radiatoren	7.800	
aanpassingen meterkast	2.500	
4. opwekking duurzame energie		12.500
PV-panelen, 12.000 Wattpiek	12.500	
		120.000
DEKKING		
	<u>in aanvraag toegekend</u>	
Provincie Noord-Holland		40.000
Gemeente Hollands Kroon (garantstelling d.m.v. lening)	pm garantstelling	
Oranjefonds		25.000
VSB-fonds		25.000
Google datacentre Community Grants Program	12.500	
WP-Energiek windpark	pm 3.500 afgewezen	
Blaaiboer Vries	5.000	
Windfonds Windpark Wieringermeer	6.500	
Rabo Bank Noord-Holland Noord		500
Stichting Univé Ledenfonds	1.500	
Bijdrage dorpshuis in geld		5.000
Bijdrage dorpshuis in arbeid	pm vrijwilligers	
	24.500	95.500
		120.000

Resultaatvergelijking

In het overzicht hieronder worden de resultaten van 2023 vergeleken met de resultaten van 2022. Het grote negatieve verschil tussen 2023 en 2022 wordt met name veroorzaakt door de stijgingen van de energieprijzen en de sterk gestegen kosten voor klein en groot onderhoud. Het bestuur hoopt door de verduurzaming van het pand in 2024 het tij te keren door de kosten voor energie minimaal te halveren.

resultaatvergelijking	2023	2022
	resultaat 2023	resultaat 2022
	€	€
10. Omzet	25.158	23.377
14. Overige baten	2.142	1.304
BATEN	27.300	24.681
20. Exploitatie	16.823	12.154
21. Beheer	15.558	12.692
LASTEN	32.381	24.846
RESULTAAT	-5.081	-165

Het resultaat in 2023 is ten opzichte van 2022 gedaald met € 4.916. De ontwikkeling van het resultaat 2023 ten opzichte van 2022 laat zich als volgt weergeven:

Het resultaat is ten opzichte van de begroting <u>gunstig</u> beïnvloed door:		€	€
<i>stijging van</i>			
10.	omzet	1.781	
14.	overige baten	838	
			2.619
Het resultaat is ten opzichte van de begroting <u>ongunstig</u> beïnvloed door:			
<i>Stijging van:</i>			
20.	exploitatiekosten (energie en klein onderhoud !!)	4.669	
21.	beheerskosten (groot onderhoud !!)	2.866	
			-7.535
Daling resultaat t.o.v. boekjaar 2022			-4.916

Wieringerwaard, mei 2024

Huib Haringhuizen
penningmeester

Begroting 2024 en 2025

Het flinke tekort van ruim € 5.000 in 2023 werd met name veroorzaakt door de enorme stijgingen van de energieprijzen en de sterk gestegen kosten voor klein en groot onderhoud. Het bestuur hoopt door de verduurzaming van het pand in 2024 het tij te keren met minimaal een halvering van de energiekosten. Omdat dat naar het zich laat aanzien pas in 2025 effect zal hebben, zullen de verwachte tekorten die 2024 nog zullen brengen eenmalig worden gecompenseerd met de voorziening van € 5.000 die hiervoor sinds eind 2022 op de balans staat, afkomstig van een schenking van de Blaauboer Vries Stichting die destijds met dit doel is gedaan. Daarnaast wordt het Meerjaren Onderhoudsplan (MJOP) naar een meer realistisch werkplan bijgesteld en wordt de jaarlijkse dotatie aan het MJOP weer teruggebracht van € 8.000 naar de oorspronkelijke € 6.000. Ten slotte zullen de gebruikersbijdragen en de verhuurprijzen per de komende huurperiode (1 juli 2024) met circa 5% verhoogd worden.

Omschrijving	BEGROTING 2024	RESULTAAT 2023	BEGROTING 2025
BATEN			
Omzet			
bijdragen vaste gebruikers	12.000	11.359	12.000
vaste huurders	7.500	6.880	7.500
losse zaalverhuur	6.000	6.385	6.000
overige verhuur (btw geen)	500	534	500
	<u>26.000</u>	<u>25.158</u>	<u>26.000</u>
Overige baten			
teruggave (energie) belasting	1.000	2.136	1.000
uit voorziening op de balans t.b.v. exploitatietekorten	5.000	0	0
	<u>6.000</u>	<u>2.136</u>	<u>1.000</u>
bruto resultaat	<u>32.000</u>	<u>27.294</u>	<u>27.000</u>
LASTEN			
20 Exploitatie			
energiekosten	10.000	10.274	5.000
water	300	266	300
afval, vuilnis	500	484	500
verzekering inboedel	100	110	100
klein onderhoud gebouw	1.800	1.975	1.800
schoonmaakkosten	2.400	2.265	2.400
Buma / Sena	800	791	800
internet - wifi	700	658	700
overige	400	0	400
	<u>17.000</u>	<u>16.823</u>	<u>12.000</u>
21 Beheer			
OZB Gemeente Belastingen	1.500	1.222	1.500
waterschap	200	163	200
opstalverzekering	5.000	4.500	5.000
vergunningen	200	93	200
jaarlijkse voorziening MJOP	6.000	8.000	6.000
administratiekosten	200	174	200
bankkosten	500	483	500
pr, reclame, website	300	264	300
contributies & abonnementen	300	305	300
aansprakelijkheidsverzekering	200	151	200
bestuurskosten, representatie	100	38	100
overige, onvoorzien	500	0	500
	<u>15.000</u>	<u>15.393</u>	<u>15.000</u>
totaal LASTEN	<u>32.000</u>	<u>32.216</u>	<u>27.000</u>
netto resultaat	<u>0</u>	<u>-4.922</u>	<u>0</u>